

斐济硬木有限公司

1.0 简介

本材料介绍了斐济硬木有限公司（FHCL）的总体状况以及其它相关信息，特别是近期发展，有助于更好地了解 FHCL 及其运营状况。

2.0 背景

FHCL 是为了管理政府的斐济硬木种植业而成立的有限公司。硬木种植主要是指红木种植。现在共有 14 个红木种植场，其中维提岛（Viti Levu）8 个和瓦奴阿岛（Vanua Levu）的 6 个共有种植面积 66,981 公顷。从 1952 年开始种植项目，现在都已达到成材阶段。大部分的种植场从政府转移出来后，都租赁给了 FHCL（土著租赁）。FHCL 共注册了 106 个租约，牵扯到 204 个土地拥有单位。自从 1998 年建立该公司以来，斐济政府在 FHCL 中有 100% 的股份利润。但 2002 年政府政策规定，现有发放股份资产中 10% 的股份利润通过 2005 年建立的斐济红木信托局捐赠给红木土地所有者，这在 2006 年 6 月得到了具体实施。斐济红木信托局是政府在所有管理层次管理红木产业土地所有者的机构。

3.0 政府对斐济红木资源商业发展的策略框架（2002 年 8 月）

政策宗旨：

从 2002 年开始，斐济红木产业逐步进入商业化阶段。随着商业化发展，出现了一系列的挑战。

2002 年 7 月政府批准了政策框架，从基本上规划出了红木产业发展所采取和追求的意向和战略。

政策的总宗旨是为斐济提供最大限度的效益。在此基础上，考虑斐济人土地所有者的参与，以保证土地所有者及其后代可以从政府在他们土地上种植红木获得公平，合理的

回报。

拟议红木产业结构：

这种结构主要确定了以下主要职能：

- I FHCL 是政府发展该产业的商业工具。
- I 红木产业土地所有者的参与将由斐济红木信托局管理。
- I 战略伙伴将从事以后的加工、销售和后续阶段的程序；

4.0 行政管理

行政机关 由温斯顿·汤姆逊（Winston Thompson）担任主席，六名董事组成董事会，该董事会管理公司。现在正在制定招募一位新的独立首席执行官。

员工及经营场址：

2006 年 3 月为止，FHCL 有 341 名员工。这些员工主要分布在 2 个地区。森林区（努古鲁阿（Nukurua）、兰巴萨（Labasa）、那布提尼（Naboutini）、加洛阿（Galoa）、外弗那（Waivuna）、那弗塔（Navuta）、苏瓦（Suva）和那达利瓦图（Nadarivatu）有 63 名员工，加工区有 278 名员工。目前，行政机关的核心主要设在苏瓦（首席执行官）和劳托卡（Lautoka）（财务）。

主要活动：

FHCL 负责森林种植，销售木材，经营锯木厂，参与木材再加工生产。

5.0 财务状况

为帮助 FHCL 的运作，目前政府已承担下列义务：

- 从国家转让价值 1.603 亿元的林业资产作为附加股东产权。
- 从国家转让价值 150 万元非林业资产也作为附加股东产益。
- 业务补助大约为 1,590 万元。
- 2003 年政府担保资金为 700 万元，2006 年为 580 万元。

FHCL 财务状况

输出	没有收成				只有原木		原木和木材		
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
原木销售量 (m ³)					1,159	16,827	40,024	66,309	45,993
木材销售					---	---	---	17,771	14,887

量(m ³)									
销售额				---	32 万元	333 万元	561 万元	1,446 万元	1,411 万元
其他收入				10,000 元	40,000 元	40,000 元	41 万元	20 万元	54 万元
总收入				10,000 元	36 万元	337 万元	602 万元	1,466 万元	1,465 万元
总 exp				299 万元	220 万元	704 万元	837 万元	1,625 万元	1,976 万元
净利润	(56 万元)	(398 万)	(294 万元)	(297 万元)	(184 万元)	(367 万元)	(235 万元)	(159 万元)	(511 万元)
协调利润	(56 万元)	(454 万)	(748 万元)	(1,045 万元)	(1,229 万元)	(1,596 万元)	(384 万元)	(487 万元)	(1,019 万元)
基本资产	47 万元	1.6217	1.619 亿元	1.6259 亿元	1.6434 亿元	1.6484 亿元	1.6591 亿元	1.5697 亿元	1.732 亿元

附注:

——2005 年与 2006 年数据没有审计, 根据董事会成品木材制造)。

帐目管理材料提供。

——从 1998 年到 2002 年, 政府资助金被作为预付款。2002 年, 资金被重新归类为运转资金。使得留存收益可观。

6.0 过去几年的重要发展 (2002—2005)

商业尝试:

从 2002 年 11 月开始, 以开发相关信息为宗旨, 为该产业的商业发展建立有效的平台。2002 年—2004 年经验使人们看到原木的质量与数量优势, 以及斐济红木产品和价格的优势。通过巩固尝试正确的战略方针 (政策和运营方面的), 将会继续发展红木商业。

斐济红木信托局(FMT)的建立:

随着 2004 年斐济红木法案的实施, 在 2005 年成立了 FMT。该机构管理土地所有者参与红木产业活动, 包括他们在 FHCL 中的股份权益。该机构减轻土地所有者的社会义务。从 1998 年开始, FHCL 负责处理土地所有者事务。在 2006 年 6 月 1 日, FMT 为 FHCL 的新董事会推荐两名董事会成员。共有 7 名成员组成董事会。

收购改制资产:

通过购买外弗努 (Waiwunu) 锯木厂和那弗塔 (Navutu) 再加工厂及从弗宁斯 (Fennings) 购买资产, 2005 年 FHCL 扩大了原木生产 (2002 年开始生产) 业务, 开展锯木厂加工业。

尽管在初期存在不少问题, 尤其是改制企业的管理, FHCL 还是更广泛地控制了木材流

通 (即从种植到成熟阶段再到销售原材料和

7.0 未来发展与挑战

确定战略合作伙伴:

按照政府和 FMT 的意向, FHCL 将在确定战略合作伙伴中起主要作用。这在增强管理再造业方面的业务是很重要的, 从开始业务运作年(2005)就一直低于预期目标。政府认为在财政管理能力和后阶段加工方面需要更多的战略投入。

财政管理与可行性发展:

财政指标反映了过去两年中的问题。自从 2006 年 12 月以来, FHCL 已经寻求通过普华永道 (Pricewaterhouse Coopers) 建议的计划进行改组。包括审查和加强财政管理, 内部控制, 定价和汇报机制。

有效的营销计划:

需要发展强有力的详细的营销计划。如能实现这将促进实施产业及公司的战略计划, 特别是下游的加工阶段。

8.0 战略合作伙伴投资机遇

——提供斐济红木产品市场, 促销红木产品。

——在斐济范围内的下游加工企业。

——资助资本投入计划和森林认证。

斐济群岛共和国

苏瓦市政大楼 4 层

公务, 公共企业和公共改革部

电话: (679) 3315 577

传真: (679) 3315035