

斐济食品加工有限公司

1.0 简介

本材料提供了斐济食品加工有限公司 (FPFL) 的总体状况以及其它相关信息, 特别是近期发展, 它将有助于了解 FPFL 及运作状况。

2.0 背景

2004 年前

FPFL 在 1984 年作为国家营销局 (NMA) 的附属机构而成立。国家营销局后来更名为国家贸易有限公司 (NATCO)。

2003 年, 斐济政府作为该公司的最大股东, 决定将控股公司 NATCO 的资产与债务转到 FPFL 名下。后来便撤消了控股公司。转移事项包括按照 1996 年公共企业法案, 申报 FPFL 为政府商业公司, 继承了原母公司 NATCO 的所有资产和债务, 其中 290 万元是亏欠政府的债务。

2004 年后

2004 年开始, FPFL 一直按照持有股份的公共企业部、财政部和农业部的指示运营。

3.0 最新运作情况:

任务及目标: 该公司的主要目标是为农产品开拓市场销路, 为当地及海外市场增加效益。在授权方面, 按照公共企业法案和公司法案管理 FPFL 的运营。

核心服务: FPFL 的核心任务为为当地和出口市场加工当地种植的农业食品, 包括水果、蔬菜、海产品和根用作物并提高他们的附加值。

产品范围: 现在该公司生产加工罐装辣椒制品, duruka (注: 形如茭白), palusami, 面包果, iui (注: 味同栗子), 椰浆以及冷冻鱼出口。继续发展有潜力产品, 如真空装西米, 水果和叶状蔬菜 (芋头叶片和 bele 的潜在市场)。自从 2003 年以来, FPFL 产品已经从 17 种上升到 36 种。其中 26 种产品是用当地原材料制造的。

主要厂址及地产: (i) 工厂及总部在瓦土旺卡 (Vatuwaqa)。(ii) 房产包括瓦罗湾 (Walu

Bay) 出租出去的厂房。(iii) 巴地利 (Batiri) 地产。(iv) 沙夫沙夫 (Savusavu) 房产。

短期计划:

短期的主要计划有: (i) 逐步增加公司的市场占有率。(ii) 增加生产及销售, 巩固公司运营。(iii) 通过培训改进并提高原材料供应。(iv) 更新运营设备。

长期计划:

FPFL 希望在海外国家寻找战略伙伴向国外出口产品。

4.0 行政管理

7 名董事组成的董事会管理 FPFL, 一名总经理管理日常业务。到 2006 年 12 月 31 日, FPFL 共有员工 30 人。

5.0 财务状况

下表提供了 FPFL 过去 3 年中的财务状况:

财务指标	2003 年	2004 年	2005 年
收入	130 万元	165 万元	214 万元
其它收入	4 万元	15 万元	28 万元
总收入	134 万元	180 万元	242 万元
税后净利润	3 万元	5 万元	4 万元
基础资产	136 万元	356 万元	426 万元
累积利润	2 万元	3 万元	7 万元
股东股票	85 万元	191 万元	205 万元
政府所有的股权	\$100%	100%	100%

6.0 未来发展与挑战:

FPFL 主要面临以下方面挑战:

即时计划 (2007 年 6 月之前)

Ø **依赖进口:** 由于当地供应不确定性, 该公司大量依赖进口从新西兰进口的包装材料, 从泰国和中国进口的西红柿酱。

Ø **出售公司（100%卖出）：**临时政府尚未公布出售该公司的意向。从 2006 年开始就有这个计划。

Ø **巴地利（Bariti）果园与借贷调整：**亏欠政府的 290 万元贷款是从 NATCO 转让过来的。

Ø **资产老化：**加工设备老化陈旧。厂房面积对公司生产线的分化已造成阻碍。如果公司可以达到自动化标准，FPFL 可以更大范围的出口现有产品。

中期和短期（2007 年 12 月前）：

Ø **内部控制：**加强信贷政策，特别是征收债务，以及存货管理。

Ø **集中有效的生产线：**，FPFL 将不去加工所有当地农产品，而将着重发展范围小，但是有销路的生产线。

Ø **供应及采办策略：**

在这方面需有更商业化的意识，而不只是购买所有的当地农产品，但最终却只成了存货。

Ø **市场资源**

目前，大量存货反映了 FPFL 流通和调查研究的无效性。

与战略伙伴在可能领域内的合作：

除了上面提到的发展，战略伙伴还有可能在下列领域合作：

- 资助和更新现在瓦提旺卡（Vatuwaqa）的工厂，使它符合 OHS 和国际出口水准。包括更新设备，使他们达到现代化标准。
- 产品在出口市场上的流通与促销，即合作伙伴在营销方面的投入。
- 在巴地利（Batiri）果园发展大规模商业化的果园种植或其他相关的种植。

尽管在最近的几年里，公司一直在努力吸引战略合作伙伴，但是目前公司还没有战略效益。

斐济群岛共和国
苏瓦市政大楼 4 层
公务，公共企业和公共改革部
电话：（679）3315 577
传真：（679）3315035