

斐济船舶重工业有限公司

1.0 简介

本材料提供斐济船舶重工业有限公司 (FSHIL) 的总体状况以及相关信息，特别是近期发展，将有助于更好的理解 FSHIL 及其业务状况。

2.0 背景

FSHIL 是在 2001 年 5 月根据公共企业法案建立的政府商业公司。FSHIL 被授权管理船台和船厂资产。这些资产原由斐济造船有限公司所有并运营。斐济造船有限公司的大部分股份归政府所有，在 1999 年宣布破产。这样政府从破产公司那里成功拍卖资产为 625 万元。在重建船台和船厂活动中，政府在 2001 年和 2002 年为 FSHIL 的资产又投入 285 万元。

2003 年，该公司更名为 FSHIL，表明该公司不仅仅局限于造船工业。

3.0 行政管理

FSHIL 现有 3 个运营部门。分别为船台，修船和重工业 3 部分。在行政管理方面，在 2006 年 6 月份由利奥·史密斯 (Leo Smith) 领导的 4 人董事会管理公司。代理首席执行官莫阿佩·巴蒂盖 (Moape Batigai) 处理日常事务。到 2006 年 11 月为止，在公司工作人员为 51 人。

4.0 最新运作情况

主要活动

自从 2001 年以来，船台及船舶维修部门一直是该公司主要盈利部门。造船重工业部门只是取得了很小进展。

主要营业厂址

(船台——海军基地旁边)

该厂址在斐济海军基地附近。提供船台，船维修和公司服务项目。厂址的主要资产包括一建筑大楼，3 个 200 吨，500 吨和 1000 吨的船台。

(船厂——苏瓦皇家游艇俱乐部旁边)

该厂地租给了几家商业用户。还有一部分仍

然归 FSHIL 使用，包括 100 吨的船台，和造船泊位设施。

近期发展

船台不断停工：

维修船台设备还是个问题。开始时就是大笔花消。原因是 1999 年到 2001 年在 SFL 宣布破产时，忽视了船台日常维修工作。

2006 年 3 月，1000 吨船台停止使用。出于安全原因，不得不拆除两个支船架，船台承载量降低到 650 吨。临时维修使其在 2006 年 11 月恢复使用。但是由于设备老化，100 吨船台某些部分在 2007 年 1 月份再次停止使用，这便影响到了整个船台的工作能力。

船维修业

FSHIL 承诺尽可能多的提供所有船舶维修工作。但若更加有效地开展工作，需要在两个重要领域内改进。一个是技术水平，另一个就是要有一整套现代化设备。

在船台完全被停满时，向外承包船舶维修工作已成为惯例。在建造新的较大设备期间，这种情况还会继续，而且有扩大趋势。

FSHIL 目前将喷水与喷漆工作承包给新西兰的 Interclean 有限公司。

发展建议：

目前，FSHIL 已经收到两家赞助机构提出的将船台设施升级到 3000 吨的建议。日本政府除了他们的 ODA 援助计划 (赠送 2800 万斐元) 之外，还提供了构建和资助一套 3000 吨船台设施的援助。中国组织，即中国通讯建筑集团有限公司 (CCCGL) 提供构建和资助一套类似设施的贷款资金，金额为 7800 万到 8700 万美元。

所有的建议还需进一步磋商，也需要政府作出一些承诺。

5.0 财务状况

下列提供了自从 2001 年 FSHIL 建立以来主要指标状况总结：

财务指标	2001 年	2002 年	2003 年	2004 年	2005 年	2006 年
船台	51	153	153	140	132	74

销售 额	万 元	万 元	万 元	万 元	万 元	万 元
船维 修额	19 万 元	62 万 元	148 万 元	145 万 元	294 万 元	161 万 元
总维 修额	73 万 元	221 万 元	308 万 元	296 万 元	434 万 元	243 万 元
净利 润 (亏 损)	(1 2万 元)	(2 5万 元)	(2 1万 元)	(1 1万 元)	(4 万 元)	(1 4万 元)
政府 资助	280 万 元					

斐济群岛共和国
苏瓦市政大楼4层
公务，公共企业和公共改革部
电话：(679) 3315 577
传真：(679) 3315035

6.0 现存的挑战与发展

下面各项是在未来两年中，改进公司运营状况需要解决的主要问题：

近期问题：

- (i) 完成升级船台的磋商，分别是日本政府的 ODA 计划与 CCCGL 建议。
- (ii) 机构能力建设包括加强内部管理，提高 FSHIL 员工技术与专业知识，达到全球最高水平，学习现代化技术，及使用现代化设备。
- (iii) 发展造船业活力的工作计划

长期问题：

- (iv) 完成船台升级
- (v) 落实征购或搬迁政府供应局的土地完成扩张计划。
- (vi) 恢复造船业活力满足当地及地区间的造船业需求
- (vii) 寻找战略合作伙伴

7.0 战略合作伙伴投资机遇

- 资助升级船台设施
- 建立合资企业管理
- 帮助恢复造船业
- 通过适当的培训及提高生产能力，提供现代化船舶维修技术。